

## PLANES-PPG-ONCO -FCM-UNICAMP 2024-2028

Planejamento Estratégico do Programa de  
Pós-graduação em Oncologia FCM Unicamp

2024-2028



Elaboração do Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Oncologia da FCM Unicamp

**Dezembro 2024**

**Campinas, SP**

Aprovado pelo Parecer FCM/CPG n.º 25/2025 e pela Deliberação da Congregação/FCM n.º 150/2025



# Pós-Graduação FCM Unicamp

## Programa de Pós-Graduação em Oncologia



### UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS

REITOR

Prof. Dr. Antonio José de Almeida Meirelles

COORDENADORA GERAL DA UNIVERSIDADE  
Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Maria Luiza Moretti

PRÓ-REITORA DE PÓS-GRADUAÇÃO  
Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Rachel Meneguello

PRÓ-REITORA DE PESQUISA  
Prof. Dr. João Marcos Travassos Romano

PRÓ-REITOR DE GRADUAÇÃO  
Prof. Dr. Ivan Felizardo Contrera Toro

PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO E CULTURA  
Prof. Dr. Fernando Antonio Santos Coelho

PRÓ-REITOR DESENVOLVIMENTO UNIVERSITÁRIO  
Prof. Dr. Fernando Sarti

CHEFE DE GABINETE  
Prof. Dr. Paulo Cesar Montagner



### FACULDADE DE MÉDICAS UNICAMP

DIRETOR

Prof. Dr. Cláudio Saddy Rodrigues Coy

DIRETOR ASSOCIADO  
Prof. Dr. Erich Vinicius de Paula

COORDENADORA TÉCNICA DA UNIDADE  
Maria José Ramalheira Guardado

### PÓS-GRADUAÇÃO FCM UNICAMP

COORDENADOR DA COMISSÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO  
Prof. Dr. José Guilherme Cecatti

### PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ONCOLOGIA FCM UNICAMP

COORDENADORA DO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ONCOLOGIA  
Profa. Dra. Carmen Silvia Passos Lima

## PARTICIPANTES

### DIRETORIA FCM

#### *Diretor*

Cláudio Saddy Rodrigues Coy

#### *Diretor Associado*

Erich Vinicius de Paula

### PROGRAMA PÓS-GRADUAÇÃO EM ONCOLOGIA FCM UNICAMP

#### *Coordenadora do Programa Pós-Graduação em Oncologia FCM Unicamp*

Carmen Silvia Passos Lima

#### *Participantes membros da Comissão do Programa Pós-Graduação em Oncologia FCM Unicamp*

Carlos Takahiro Chone

Celso Dario Ramos, Membro Titular

Gustavo Jacob Lourenço, Membro Suplente

#### *Participantes do Planejamento Estratégico*

##### *Professores*

Alisson Aliel Viganô Pugliesi

André Deeke Sasse

Carlos Takahiro Chone

Denise Engelbrecht Zantut Wittmann

Fernando Guimarães

Irene Gyongyver Heidemarie Lorand Metze

Luciana Campanatti Palhares

Marcus Alexandre Finzi Corat

Paulo Eduardo Neves Ferreira Velho

Renata Ferreira Magalhães

##### *Alunos*

Yolanda José Ricardo Soares Manuel

Bruna Cardoso Robison

##### *Funcionários*

Yuri Graham Vaciloto Ferreira de Lima

# FICHA CATALOGRÁFICA

UNICAMP  
FACULDADE DE CIÊNCIAS MÉDICAS  
BIBLIOTECA

Ficha catalográfica elaborada por  
Maristella Soares dos Santos  
CRB8/8402

P693

Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Oncologia – FCM para o período de 2024-2028 / diretor Cláudio Saddy Rodrigues Coy ; diretor associado Erich Vinicius de Paula ; coordenadora técnica da unidade Maria José Ramalheira Guardado ; coordenador da Comissão de Pós-Graduação José Guilherme Cecatti ; coordenadora do Programa de Pós-Graduação em Oncologia Carmen Silvia Passos Lima ; orientadora metodológica Eneida Rached Campos ; assistente técnico da Coordenadoria de Pós-Graduação Yuri Graham Vaciloto Ferreira de Lima ; secretária do Programa de Pós-graduação em Oncologia Maria Cristina Lourençoni. - Campinas, SP : [s.n.], 2024.

41 p. : il.

Modo de acesso: World Wide Web:

<<https://www.fcm.unicamp.br/adm/planes/planejamento-estrategico-da-coordenadoria-de-pos-graduacao>>

1. Planejamento estratégico. 2. Escolas Médicas - Organização e administração. 3. Programas de pós-graduação em Saúde - Administração. 4. Programas de pós-graduação em Saúde - Planejamento. I. Coy, Claudio Saddy Rodrigues, 1961-. II. De Paula, Erich Vinicius, 1972-. III. Guardado, Maria José Ramalheira. IV. Cecatti, José Guilherme, 1957-. V. Lima, Carmen Silvia Passos, 1957-. VI. Campos, Eneida Rached, 1960-. VII. Lima, Yuri Graham Vaciloto Ferreira de, 1987-. VIII. Lourençoni, Maria Cristina, 1967-. IX. Universidade Estadual de Campinas. Faculdade de Ciências Médicas. Programa de Pós-Graduação em Oncologia.

CDD. 378.1

## Sumário

<i>Apresentação</i> .....	6
<i>Introdução</i> .....	7
<i>Abertura</i> .....	11
<i>História do PPG-ONCO</i> .....	14
<i>A avaliação quadrienal: desafios e resultados do programa</i> .....	17
<i>Tendências e análise de cenários</i> .....	23
<i>Identidade Organizacional</i> .....	27
<i>Sonhos</i> .....	28
<i>Mapa estratégico: objetivos</i> .....	30
<i>Projetos por objetivo estratégico</i> .....	31
<i>Referências</i> .....	36
<i>Equipe Técnica</i> .....	41

## Apresentação

---



Este relatório do Planejamento Estratégico do Programa de Pós-graduação em Oncologia da FCM-UNICAMP, abrangendo o período de 2024 a 2028 (PLANES-PPG-ONCO-FCM-UNICAMP-2024-2028) está inserido no contexto dos planejamentos estratégicos da Coordenadoria de Pós-Graduação da FCM.

Em 2024 o PPG-ONCO realizou o seu primeiro planejamento estratégico que, por meio de um processo participativo, transformou nossas visões de futuro em objetivos claros e mensuráveis, traçando um caminho para o crescimento do programa nos próximos anos.

As metas e ações aqui delineadas visam fortalecer o programa, aprimorar a formação de seus alunos, impulsionar a produção científica e ampliar sua atuação na área da oncologia com resultados de pesquisa aplicáveis às necessidades da sociedade.

Agradeço sinceramente aos docentes, discentes e demais colaboradores que participaram desse trabalho. Com o empenho de cada um, tenho certeza de que alcançaremos os resultados almejados para a concretização do futuro descrito neste relatório.

**Profa. Dra. Carmen Silvia Passos Lima**

Coordenador do Programa Pós-Graduação em Oncologia FCM Unicamp

---

## Introdução

---

Nos dias 11 e 12 de julho de 2024 com incentivo da Diretoria da FCM e sua Coordenadoria de Pós-Graduação 20 participantes elaboraram de forma conjunta o Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Oncologia e o Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Clínica Médica, ambos para o período 2024 a 2028.

A realização de planejamentos estratégicos nos programas de pós-graduação da FCM, conforme a CAPES (Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior) passou a orientar nas fichas de avaliação de programas, reforça o compromisso da pós-graduação com o desenvolvimento da Faculdade.

Em fevereiro de 2023, a Coordenadoria de Pós-graduação da FCM definiu o plano de trabalho para os planejamentos estratégicos dos programas de pós-graduação da FCM<sup>1</sup>.

Em junho de 2024, a coordenação do PPG-ONCO elaborou o Plano de Trabalho que versou sobre o método de elaboração, público-alvo, perspectivas organizacionais, programação, composição de equipes de apoio e de grupo de consolidação, cronograma e organização.

Foram utilizados os seguintes documentos norteadores:

- Avaliação Quadrienal CAPES 2021: PPG-ONCO <sup>2</sup>;
- Seminário Meio Termo – Medicina I <sup>3</sup>;
- Ficha Avaliação Quadriênio 2017-2020 Programas Profissionais Medicina I. Orientações e Qualificação dos Produtos Tecnológicos. (Qualis Tecnológico - Área De Medicina I)<sup>4</sup>
- Avaliações institucionais 2014-2018 da Unicamp<sup>5</sup> e da FCM<sup>6</sup>;
- Programa de Gestão FCM 2022-2026<sup>7</sup>;
- Planejamento Estratégico Unicamp 2021-2025<sup>8</sup>;
- Planejamento Estratégico FCM 2016-2020 – revisão 2019-2022<sup>9</sup>

Em termos metodológicos a FCM utiliza o Método de Planejamento Estratégico Participativo - PEP<sup>1</sup>. O PEP reúne da Future Search (Busca de Futuro)<sup>10,11</sup> o ambiente agradável de confraternização, a busca pela concentração de interesses, e a motivação das pessoas quando descrevem o futuro que desejam (sonhos) como se este já tivesse acontecido; do Planejamento Estratégico Situacional (PES)<sup>12</sup> a problematização e a capacidade analítica para tratar problemas e soluções de forma participativa e grupal e com intensa comunicação; e do *Balanced Scorecard*<sup>13</sup> as relações de equilíbrio entre o futuro de diferentes perspectivas da instituição e o foco em indicadores estratégicos.

As perspectivas organizacionais são pontos de vista que consideram múltiplas dimensões relevantes para o plano de execução estratégico de uma



Carmen analisa junto com os participantes o documento norteador Avaliação CAPES 2021 do programa

<sup>1</sup>O PEP (Método de Planejamento Estratégico Participativo) foi criado em 2009 por Eneida Rached Campos e Maria Bernadete de Barros Piazzon. Planejamentos estratégicos realizados com PEP na Unicamp e em organizações parceiras:

FCM: CPG: Programas de Pós-Graduação stricto sensu: 2024-2028: Ciências da Cirurgia, Clínica Médica, Oncologia, Hematologia e Hemoterapia, Gerontologia, Saúde da Criança e do Adolescente; 2024-2027: Saúde, Interdisciplinaridade e Reabilitação; Fisiopatologia Médica, Ciências Médicas; 2023-2026: Tocoginecologia, Farmacologia; Saúde Coletiva Acadêmico e Mestrado Profissional (MP); Ciência Aplicada à Qualificação Médica; FCM 2016-2020 e 2018-2022; CIPED 2021-2025; CEPRE 2016-2020; Biblioteca 2016-2020 e revisão 2020-2024; Departamento de Tocoginecologia 2013-2017; Departamento de Pediatria 2009-2011 (1ª aplicação do PEP); UNICAMP: CECOM três aplicações (2010, 2013 e 2016); EDIC 2015, SBU 2015; DGRH 2014, IOU 2020-2022; SME-Campinas 2022-2025; Hospital Regional de Divinolândia 2014-2018; AME Limeira 2012-2016.

organização. No PEP essas perspectivas seguem o Método BSC: Sociedade, Cliente; Financeira, Processo, Aprendizado e Crescimento dos Profissionais. Para alinhar o PEP com a metodologia do Planes Unicamp<sup>8 p.9;31</sup>, modernizado na publicação 2021-2025, utilizamos as perspectivas sociedade, processo e gestão.

O PEP<sup>14</sup> foi utilizado em várias unidades e órgão da Unicamp<sup>15-38</sup> e leva os participantes a refletirem concomitantemente sobre passado, presente e futuro.

A mesa de abertura e a história (Como cada PPG chegou até aqui?) aconteceram de forma conjunta entre os PPG Clínica Médica, o PPG-Oncologia e o PPG Hemoterapia e Hematologia. A continuidade das atividades – presente e o futuro - aconteceu de forma conjunta para o PPG Clínica Médica e PPG ONCO e de forma individual para o PPG Hemoterapia e Hematologia.

No “Presente” foi feita a análise dos cenários (oportunidades, ameaças, forças e fraquezas) com base na descrição de “Tendências” percebidas para o PPG-Oncologia e PPG-Clínica Médica.

O futuro foi elaborado de forma individual para o PPG Oncologia descreveu os sonhos desejados para estarem acontecendo ao longo de 2024 a 2028 e adiante. Em seguida foi definido o Mapa Estratégico do PPG-Oncologia com objetivos estratégicos nas perspectivas: sociedade, processo e gestão. Os objetivos estratégicos foram desdobrados em projetos e indicadores enquanto formas de mensuração para o quanto a execução das ações está aproximando o PPG-ONCO dos resultados esperados (sonhos).

O Grupo de Consolidação trabalhou os conteúdos produzidos pelos participantes durante as oficinas para elaborar este relatório que responde à questão: Que ações monitoráveis vamos desencadear no nosso presente para alcançar o futuro que queremos para o PPG-ONCO FCM Unicamp em 2028?

Este relatório inicia um Ciclo de Gestão Estratégica de Planejamento-Execução-Avaliação que é contínuo e que exige o estabelecimento de mecanismos de monitoramento periódico do progresso dos projetos para fazer ajustes ao longo do período 2024 a 2028, quando necessário, considerando os impactos dos resultados implantados e as mudanças no ambiente externo.

A manutenção do ciclo de gestão estratégica do programa é um mecanismo para envolver as pessoas e as estimular para a inovação e a criação de novas soluções para o programa



## Abertura

A abertura, realizada em 11 de julho de 2024, aconteceu de forma conjunta com os programas de pós-graduação em Hemoterapia e Hematologia, em Clínica Médica e em Oncologia.

O evento marcou o início de um processo colaborativo para a construção de planejamentos estratégicos que impulsionarão o desenvolvimento desses programas nos próximos anos até 2028.

### Mesa de Abertura



Mesa de abertura: Carmen Lima, Cláudio Coy, Rachel Meneguello, Denise Wittmann e Susan Costa. Foto: Matheus Vieira/CPG

A mesa de abertura conjunta dos planejamentos estratégicos do PPG-ONCO, Planes PPG-CLMED e Planes PPG-MPHH reuniu as seguintes autoridades:

- Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Rachel Meneguello, Pró-reitora de Pós-Graduação da Unicamp;
- Prof. Dr. Claudio Saddy Rodrigues Coy, Diretor da FCM – Unicamp;
- Profa. Dra. Denise Engelbrecht Zantut Wittmann, Coordenadora do Programa de Pós-Graduação em Clínica Médica;

- Profa. Dra. Carmen Sílvia Passos Lima, Coordenadora do Programa de Pós-Graduação em Oncologia;
- Profa. Dra. Susan Elisabeth Domingues Costa, Coordenadora do PPG em Hemoterapia e Hematologia.

As coordenadoras dos programas, Profa. Dra. Carmen, Profa. Dra. Denise e Profa. Dra. Susan, apresentaram suas expectativas para os planejamentos estratégicos.



Carmen, Denise e Susan, respectivamente, coordenadoras dos programas de pós-graduação em Oncologia, em Clínica Médica e em Hematologia e Hemoterapia durante evento de abertura dos planejamentos estratégicos dos três programas.

A Profa. Denise ressaltou a importância de identificar os pontos fortes e fracos dos programas para promover a melhoria contínua. A Profa. Carmen enfatizou a necessidade de trabalhar em conjunto para alcançar objetivos comuns. Já a Profa. Susan destacou a importância de adaptar os mestrados profissionais às exigências da CAPES e às demandas da área da saúde.

O Prof. Coy, ao comentar sobre como está sendo positivo para os programas de pós-graduação a elaboração de seus planejamentos estratégicos, afirmou: “Temos certeza de que entre os próximos três e cinco anos o impacto



vai ser ainda maior do que os que já percebemos desde o início das elaborações dos planejamentos estratégicos dos programas de pós-graduação Stricto Sensu da CPG FCM Unicamp”.

A Profa. Dra. Rachel, Pró-reitora de Pós-Graduação, destacou que a FCM demonstra o compromisso com a qualidade e o desenvolvimento dos programas de pós-graduação: “Por meio dos planejamentos estratégicos, os programas poderão definir metas claras, alocar recursos de forma eficiente e acompanhar o progresso de suas atividades, contribuindo para a formação de profissionais altamente qualificados e para o avanço da pesquisa na área da saúde.”

Para a Profa. Dra. Raquel, ao implementar esses planejamentos estratégicos, a FCM não apenas fortalece seus próprios programas de pós-graduação, mas também se consolida como referência em pós-graduação para a universidade, inspirando outras unidades de ensino e pesquisa a adotarem práticas semelhantes. Em seguida destacou as atuações do coordenador atual da CPG FCM José Guilherme Cecatti e da assessora docente da PRPG Unicamp e ex-coordenadora da CPG FCM Cláudia Morelli na Comissão Central de Pós-Graduação da Unicamp contribuindo com ideias e informações para que os programa de pós-graduação de toda a universidade façam seus planejamentos estratégicos.

# História do PPG-ONCO

## Histórico do Programa

**Início:** segundo semestre de 2016 (oito anos)

**Idéia:** Carmen Silvia Passos Lima/José Antônio Gontijo

Justificativa: carência no mercado de trabalho de profissionais com especialização nas diversas áreas de assistência ao paciente oncológico, particularmente gestores

**População alvo:** médicos, enfermeiros, biólogos, biomédicos, farmacêuticos, nutricionistas, fonoaudiólogos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, odontologistas, assistentes sociais, físicos, psicólogos, condicionadores físicos, cientistas sociais, economistas, engenheiros, e outros

**Ingresso:** processo seletivo a cada seis meses (ingresso de até alunos)

**Candidato:** com projeto de pesquisa e orientador do programa

**Duração:** 1-2 anos

**Nota:** 4 (aprovado)



Slide Profa. Dra Carmen – História do PPG Oncologia– julho, 2024

O Programa de Pós-Graduação stricto sensu em Oncologia da Faculdade de Ciências Médicas, em nível de mestrado, visa à qualificação de pesquisadores, docentes e outros profissionais nas diversas áreas do cuidado ao paciente oncológico. O Curso de Mestrado tem duração mínima de doze meses e duração máxima será de quatro semestres letivos regulares, sendo que este define o prazo de integralização do Programa.<sup>39</sup>

Os professores são credenciados como permanentes, visitantes e colaboradores no Programa de Pós-Graduação em Oncologia, possuem no mínimo o título de Doutor e podem pertencer ou não aos quadros da Unicamp. Também são credenciados professores participantes temporários para coorientação de aluno em procedimento específico relacionado à sua Dissertação de Mestrado.

O programa em Oncologia conta com uma única área de concentração: “Oncologia” e três linhas de pesquisa aplicada: “Epidemiologia, Processos

Patológicos e Prevenção do Câncer”; “Oncologia Clínica e Cirúrgica” e “Diagnóstico e Suporte ao Paciente Oncológico”, que abrangem os principais temas relacionados ao cuidado ao paciente oncológico, como assistência médica, exames diagnósticos e tratamento radioterápico, farmácia clínica e farmacoeconomia, cuidado nutricional, oncogenética, reabilitação de funções vitais, assistência odontológica, saúde mental e cuidados na terminalidade.

## **Area de Concentração e Linhas de Pesquisa**

### **Área de concentração**

#### **AA- Oncologia**

Visa suprir a demanda atual do mercado de trabalho, que requisita, profissionais com especialização nas diversas áreas de assistência ao paciente oncológico

#### **Linhas de pesquisa**

Epidemiologia, Processos Patológicos e Prevenção do Câncer  
Oncologia Clínica e Cirúrgica  
Diagnóstico e Suporte ao Paciente Oncológico

Slide Profa. Dra Carmen – História do PPG Oncologia– julho, 2024

O programa “Assistência ao Paciente Oncológico” conta com docentes/orientadores que atuam na atenção ao paciente oncológico.

Ao término de dois anos os profissionais de áreas diversas, como médicos, enfermeiros, biólogos, biomédicos, farmacêuticos, geneticistas, nutricionistas, fonoaudiólogos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, assistentes sociais, odontologistas, psicólogos, psiquiatras, cientistas sociais, adquirem formação científica e prática para atuar na assistência ao paciente oncológico.

## Alunos, Defesas e Produções

### **Defesas**

51 defesas (até 2023)

### **Egressos**

51 egressos (até 2023)

A maioria dos egressos se encontra bem estabelecida em suas funções no mercado de trabalho, seis deles fazem doutorado em outros programas de pós-graduação (o programa não oferece tal modalidade) e dois deles migraram para universidades de outro estado e país, onde se dedicam à pesquisa e assistência

### **Produções**

Artigos em jornais e revistas, livros/capítulos de livros, programas de rádio/televisão

Patentes (n= 2)

Protocolos terapêuticos

Manuais de orientação de pacientes/profissionais (alcance local)

Slide Profa. Dra. Carmen – História do PPG Oncologia– julho, 2024

Atualmente, o PPG-Onco conta com 22 orientadores, sendo 20 permanentes e 2 Colaboradores.

O PPG-ONCO teve os seguintes coordenadores do programa:

- Gestão 2016 a 2020: Carmen Silvia Passos Lima
- Gestão 2021 a 2022: José Barreto Campello Carvalheira
- Gestão 2022 a 2024: Carmen Silvia Passos Lima

# A avaliação quadrienal: desafios e resultados do programa

O Programa de Pós-Graduação em Oncologia apresenta resultados positivos e um potencial de crescimento significativo. Para alcançar a nota máxima na próxima avaliação da CAPES, é fundamental investir em ações de internacionalização, estimular a produção científica e tecnológica de discentes e/ou egressos, e fortalecer o corpo docente.



## Desafios e resultados do PPG-ONCO

O Programa de Pós-Graduação em Oncologia obteve resultados positivos na avaliação quadrienal da CAPES 2017-2020, com destaque para:

- Programa recebeu conceito “Muito Bom” em todos os itens da avaliação.
- O perfil dos egressos e dos docentes.

Dentre os 33 egressos (0 em 2017, 8 em 2018, 20 em 2019 e 5 em 2020) cinco foram destaque e um recebeu título de doutor Nota B. Dentre os docentes, atualmente, um (1) tem bolsa produtividade 1C, um (1) bolsa produtividade 1B, dois (2) bolsa produtividade 1D, três (3) docentes são nível 2 e um (1) tem bolsa PD. Logo, 36% são bolsistas CNPq.

Apesar dos resultados positivos, foram identificados desafios na produção científica e tecnológica dos discentes e egressos. Destacam-se:

- Não houve premiação de teses;
- A média de publicações por aluno está abaixo do esperado, indicando a necessidade de maior incentivo para a quantidade e para publicações de maior relevância. A razão entre a publicação de discentes/egressos com relação às dissertações defendidas foi 0,69. A razão de artigos A1+A2 por discentes/egressos por total de artigos/produtos discentes/egressos foi 36%;
- A baixa proporção de artigos publicados por discentes e/ou egressos demonstra a necessidade de direcionar esforços. A razão entre produção de artigos científicos por discente e/ou egresso e produtos dos docentes permanentes (DPs) foi 10%;
- A quantidade e a qualidade dos produtos tecnológicos desenvolvidos pelos alunos e egressos indicam a necessidade de maior ênfase em inovação. Produtos tecnológicos por discente e egresso em relação aos produtos dos DPs foi de 16%. Produtos tecnológicos nos extratos T1+T2/discente e egresso pelo total de produtos tecnológicos por discente e egresso foi 4%;
- O índice H<sup>2</sup> do programa não foi apresentado;
- O programa não apresentou atividades que definem critérios de internacionalização pela área, como mobilidade acadêmica docente. Mas, teve captação de recursos internacionais; participação de pesquisadores

---

<sup>2</sup> Para ter um índice-h elevado, é preciso publicar artigos que repercutam na comunidade científica. Se um pesquisador publica muito, mas é pouco citado, ou se recebe muitas citações, mas num número restrito de artigos que publicou, terá um índice-h baixo.

internacionais em coautoria de artigos científicos e participação no corpo editorial de revistas de circulação internacional.

## Metas Futuras

### **Internacionalização**

Palestras/visitas de professores estrangeiros  
Estímulo para saída de alunos

### **Produção de alunos**

Estímulo de produção docente/discente  
Diversificação de produtos técnicos

### **Ingresso de novos pesquisadores**

Linhas de pesquisa não cobertas  
Ampliar linhas existentes

**Progressão:** atingir nota 5



Slide Profa. Dra Carmen – História do PPG Oncologia– julho, 2024

Diante do exposto, o PPG-ONCO para atingir a nota 5 CAPES no período de 2024 a 2028 deve atingir as seguintes metas:

- Internacionalização
  - Palestras/visitas de professores estrangeiros
  - Estímulo para saída de alunos
- Produção de alunos
  - Estímulo de produção docente/discente
  - Diversificação de produtos técnicos
- Ingresso de novos pesquisadores
  - Linhas de pesquisa não cobertas
  - Ampliar linhas existentes

Após as apresentações das histórias e das análises das avaliações Capes dos três programas de pós-graduação – em Clínica Médica, em Oncologia e em Hemoterapia e Hematologia – houve uma discussão sobre a trajetória dos programas para chegarem até aqui e o que precisa avançar.



Carmen conduz discussão com os participantes sobre o desafio de inserir na trajetória futura dos programas o desenvolvimento de patentes – um dos tipos de produtos técnicos-científicos (PPT).

### **Produtos técnicos-tecnológicos: patentes**

Um dos tópicos discutidos foi que faltou na trajetória dos programas eventos relacionados a patentes, que é um dos tipos possíveis de PTT<sup>4</sup>. Os programas de pós-graduação em saúde precisam criar estratégias para produzir PTT. E dentre os tipos de PTT, a patente é o tipo mais almejado, sendo muito bem-vindos todos os outros tipos – protocolos de conduta, estudos para liberação de medicamentos, manuais de orientação etc.

Segundo Carmen uma estratégia é ampliar a interação com as áreas do conhecimento em tecnologia e engenharia da Unicamp e citou como exemplo o processo do PPG-Oncologia na produção de uma patente. É fato que muitos

equipamentos utilizados em oncologia são importados. A Unicamp tem uma área grande de engenharia que pode ser acionada para a geração de produtos nacionais e menos caros. Neste contexto a fisioterapeuta Luciana, da equipe do PPG-Oncologia, sugeriu realizar uma pesquisa para o desenvolvimento de um equipamento nacional de exercício respiratório - inspiratório e expiratório - capaz de substituir o equipamento estrangeiro em uso.

A interação dos profissionais da PPG-Oncologia com os da Faculdade de Engenharia Mecânica (FEM) e da Faculdade de Engenharia Química (FEQ) - produziu e testou o equipamento. O novo dispositivo para fisioterapia respiratória é indicado para quadros de fraqueza muscular respiratória decorrentes de doenças como o câncer de pulmão e a COVID-19, substituindo equipamentos importados e descartáveis<sup>40</sup>. A patente foi alcançada com a interação entre pesquisadores e alunos da FCM – PPG-Oncologia.

Carmen destacou que na FCM somos médicos, profissionais de saúde e temos algumas ideias inovadoras que para se tornarem realidade precisam da nossa interação com pesquisadores e alunos das áreas de tecnologia e de engenharia.

Luciana ressaltou que a percepção de coisas do nosso dia a dia utilizadas na prática, rotineiramente, são potenciais oportunidades para desenvolver dispositivos inovadores, aplicáveis, higienizáveis e considerados confiáveis pelos profissionais durante o uso. Pensar em coisas simples para atender o trabalho profissional. Em um país como o Brasil há muitos lugares que não tem os recursos que temos, sendo o desenvolvimento de um dispositivo nacional e de menor custo um impacto relevante no processo assistencial.

### Especificidades atuais dos mestrados profissionais

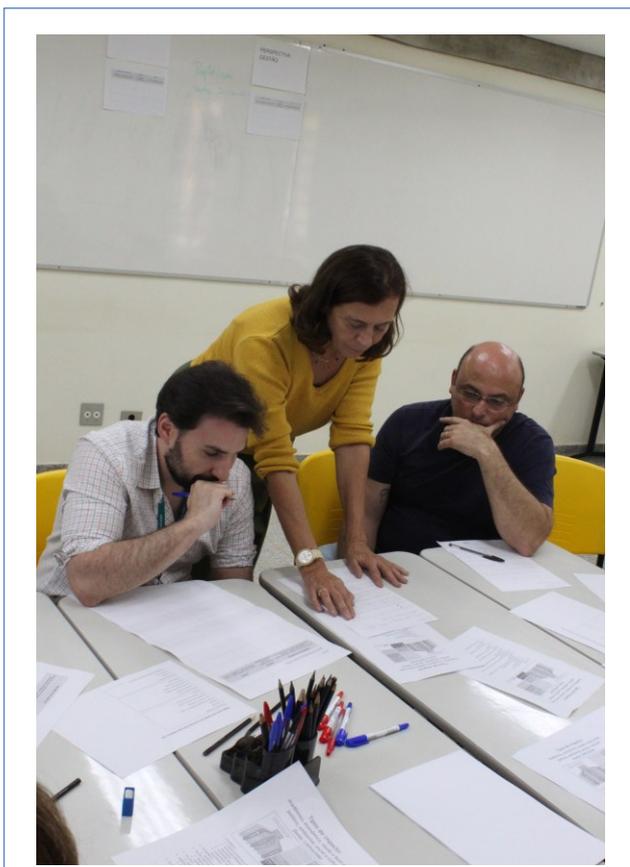
Outro ponto destacado foi que o mestrado profissional acaba sendo mais exigente do que o acadêmico, pois mantém a necessidade de produção científica do acadêmico com aluno e acrescenta a necessidade de produção técnica também com aluno. Foi destacado que para muitos a percepção é que o mestrado profissional nasceu com um propósito mais tímido e que agora não é mais isso.

Marcelo Addas da Comissão do PPG-MPHH, contou que quando a CAPES criou os mestrados profissionais e estimulou a FCM oferecê-los o discurso inicialmente valorizou a produção técnica. Nesta época a FCM já oferecia o mestrado profissional em saúde coletiva que tinha um formato diferente e era contratado pelas prefeituras. Todavia, há uma interseção dos docentes entre os programas de mestrado acadêmico e de mestrado profissional. Isso foi bom pois todos os programas de mestrado profissional já entraram com nota CAPES 4. Quando começou a avaliação científica Qualis A com aluno os programas começaram a ter dificuldades em atender as exigências, uma vez que a produção majoritariamente não envolvia aluno.

Yuri, assistente técnico da Comissão de Pós-Graduação da FCM, lembrou que quando os mestrados profissionais surgiram a CAPES não tinha claro o que seria avaliado e decidiu avaliar os docentes. Depois, decidiu avaliar os discentes e assim surgiram as métricas atuais centradas nos discentes que causou a queda da nota de alguns programas. Agora, nesta próxima avaliação CAPES que acontecerá em 2025 não haverá mudanças, então sabemos exatamente como os programas serão avaliados pela CAPES. Sendo assim, é importante conscientizar os programas para cuidar de descrever sua produção na avaliação CAPES de acordo com os critérios.

## *Tendências e análise de cenários*

Os participantes do PPG ONCO estão atentos às transformações em curso na área da saúde e reconheceram as tendências que podem moldar significativamente o futuro do programa. Essas tendências foram classificadas em três perspectivas: Sociedade, Processo, Gestão.



Os participantes também avaliaram o potencial dessas tendências em acelerar ou retardar a chegada do futuro da Clínica Médica. Independentemente de estarem sob o controle do programa ou não, as tendências foram consideradas.

O Quadro 1 apresenta as 29 tendências identificadas pelos participantes, agrupadas em três perspectivas: sociedade, processo e gestão.

Em seguida, em grupos, os participantes classificaram as tendências por afinidade de tema.

A perspectiva “sociedade” teve 9 tendências nos temas discentes, egressos, divulgação científica, parcerias. A perspectiva “processo” teve 13 tendências nos temas pesquisa, extensão, internacionalização e modernização. A perspectiva “gestão” teve sete tendências nos temas finanças, administração, avaliações, gestão de pessoas.

Os participantes fizeram uma análise de cenários baseada nas tendências identificadas. Essa análise permitiu mapear tanto o ambiente externo ao programa, caracterizado por desafios e oportunidades que estão além do seu alcance direto, quanto o ambiente interno, composto por forças e fraquezas que podem ser influenciadas pelas ações do programa. Essa abordagem possibilitou

uma visão mais completa do contexto em que o programa está inserido e auxiliou na identificação de oportunidades e desafios para o futuro.



Analisando cenários

**Quadro 1 - Tendências relacionadas pelos participantes no Planejamento Estratégico  
PPG-ONCOLOGIA Unicamp 2024-2028**

**PERSPECTIVA SOCIEDADE**

***Discentes e egressos***

Melhor critérios de seleção para o perfil

Definição de competências mais objetivas do ingresso formado

Desenvolvimento de competências específicas para o ingresso

Aumento da participação do egresso nas atividades do programa

***PTT***

Protagonismo dos discentes na produção de produtos técnicos/tecnológicos

***Mídias de divulgação científica e em geral***

Aumento da divulgação do programa por mídias, dentre elas o Instagram

Aumento da verba para publicações em revistas científicas

***Parceria pública-privada***

Aumento da colaboração entre universidade, empresas privadas e ONGs

Aumento de empresas interessadas em fazer pesquisa com a academia

**PERSPECTIVA PROCESSO**

Adequação da carga horária

Formato das disciplinas - híbrido e aula gravada

Métodos de interação online e híbridos

Inserção do tema patentes em algumas disciplinas para discentes e orientadores

Criação de disciplinas práticas

Associação entre disciplinas da Unicamp

**Quadro 1 - Tendências relacionadas pelos participantes no Planejamento Estratégico  
PPG-ONCOLOGIA Unicamp 2024-2028**

Estimular projetos de extensão

Estimular a inserção de PED (Programa Estágio Docente)

Redução do número de linhas de pesquisa com agrupamento por temas correlatos

Expandir o olhar para pesquisa envolvendo recursos naturais

Documentação da internacionalização e tempo de permanência

Programa de tutores para estrangeiros

Aumentar o uso da teleconferência e da tele consulta

**PERSPECTIVA GESTÃO**

Busca de recursos para o programa e bolsas para alunos do mestrado em Oncologia

Autoavaliação: opinião dos alunos egressos e professores

Implantação de processo de autoavaliação

Apoio para comissão para projetos, oportunidades etc.

Recursos para pagamentos de cursos e capacitações

Maior apoio aos programas por pessoal administrativo

Melhorar acessibilidade

# Identidade Organizacional

## Visão

Ser um programa de mestrado profissional, reconhecido por formar pesquisadores e docentes capazes de gerar conhecimento relevante para a sociedade, com currículo dinâmico e atualizado que promova a autonomia intelectual e a produção científica e tecnológica de alto nível.

## Missão

Formar pesquisadores e docentes em Oncologia, com sólida base científica e capacidade de inovação, para gerar conhecimento e soluções que promovam a saúde da população e transformem a prática clínica.

<b>Usuários</b>	<b>Princípios e Valores</b>
Alunos da graduação, pós-graduação, egressos	Postura ética e humanística
Rede básica de ensino (ProFIS <sup>3</sup> , PIBITI <sup>4</sup> , Cursos de difusão etc.)	Capacidade crítica e reflexiva
Pacientes	Responsabilidade social e ambiental
Comunidade científica	Integração de ensino e pesquisa a sociedade
Sociedade	
Mídia de divulgação científica e em geral	
Órgão governamentais	

<sup>3</sup> ProFis: Curso de ensino superior da Unicamp voltado aos estudantes que cursaram o ensino médio em escola pública de Campinas, a seleção é feita com base nas notas do ENEM.

<sup>4</sup> PIBITI: Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação

## Sonhos

Após identificar as tendências e definir os elementos de identidade organizacional do PPG ONCO os participantes começaram a definir o futuro segundo contextualização própria do método PEP.

Uma forma de se projetar, da realidade atual para uma realidade futura, é apelar para os nossos sonhos, desejos e ideais como se eles fossem factíveis e estivessem acontecendo em algum lugar no futuro. Foi nesse contexto que os participantes descreveram seus sonhos para o PPG ONCO, escrevendo seus sonhos em *postites* como se esses estivessem implantados no ano de 2028 ou adiante.



Participantes avaliem seus sonhos à luz das diretrizes de documentos norteadores

Em seguida, os participantes tiveram acesso a documentos norteadores tais como Planes Unicamp, Avaliação Quadrienal CAPES 2021 do PPG, Anexo 1 da Ficha de Avaliação Quadriênio 2017-2020 Programas Profissionais Medicina I – Orientações e qualificação dos produtos tecnológicos, Programa de

Gestão FCM 2022-2026, dentre outros para que fossem estimulados a modificarem os sonhos ou a acrescentar novos sonhos.

Os sonhos foram classificados nas 3 perspectivas: sociedade, processo e gestão. Em seguida foram formados 3 grupos de participantes que trabalharam cada um em sonhos de uma perspectiva específica. Primeiramente, foram aproximados os sonhos de mesmo tema ou semelhantes e, em seguida, cada participante recebeu 6 votos (etiquetas adesivas azuis) para escolher sonhos que julga mais relevantes para o futuro do PPG-ONCO.

Os sonhos foram consolidados e seguem descritos como ganhos esperados nos projetos que constam do tópico “Projetos por objetivo estratégico”.



Participantes votam nos sonhos

## Mapa estratégico: objetivos

*“O termo utilizado, Balanced Scorecard (BSC), reflete o equilíbrio entre os objetivos de curto e longo prazo, entre medidas financeiras e não financeiras, entre indicadores de tendências e ocorrências e entre perspectivas internas e externa”<sup>13</sup>*

O Mapa Estratégico do PPG-ONCO FCM Unicamp 2024-2028 esboça os objetivos estratégicos definidos para cada uma das perspectivas.

Mapa Estratégico do PPG-Onco FCM Unicamp 2024-2028	
Perspectiva	Objetivo estratégico
Sociedade	1. Ampliar o acesso dos alunos e promover autonomia para produção de pesquisa de alto impacto
	2. Promover interação entre pesquisadores da área acadêmica e de empresas para obtenção de produtos com impacto para a sociedade
	3. Promover parcerias e convênios com faculdades e institutos da Unicamp, outras universidades e empresas
Processo	4. Aprimorar o currículo visando a modernização e adequação das necessidades acadêmicas e do mercado
Gestão	5. Ampliar a infraestrutura e o apoio às atividades do programa

## Projetos por objetivo estratégico

*“O planejamento e a ação são inseparáveis. O plano é o cálculo que precede e preside a ação. Se não preceder, o plano é inútil porque chega tarde. E se chega a tempo, mas não a preside, o plano é supérfluo. Por sua vez, a ação sem cálculo que a preceda e presida é mera improvisação. A ação, com seus efeitos, condiciona o cálculo seguinte e este precede e preside uma nova decisão para a ação”<sup>12</sup>*



Para cada um dos objetivos estratégicos foram propostos projetos com prazo até 2028 ou mais adiante para a entrega dos resultados esperados com base nos sonhos. Os quadros que seguem esboçam a perspectiva, o objetivo estratégico e a relação de projetos para alcançar os resultados esperados (sonhos), bem como as formas de mensuração (indicadores). Este relatório é base para a próxima etapa - acompanhamento da execução dos projetos/ação ao longo dos anos até 2028. Em seguida, em 2028, um novo ciclo de planejamento estratégico deverá ser iniciado, promovendo assim o Ciclo de Gestão Estratégico do PPG-ONCO: avaliações internas e externas seguidas por planejamentos estratégicos.

## Perspectiva Sociedade

**Objetivo Estratégico 1:** Ampliar o acesso dos alunos e promover autonomia para produção de pesquisa de alto impacto

**Resultados esperados:** Discentes proativos na proposição de soluções para problemas relacionados aos projetos; Alunos com participação no desenvolvimento de produtos técnicos de alto impacto; Desenvolvimento de aplicativo interativo para o cuidado do paciente oncológico; Manutenção ou aumento do número de alunos

Título do Projeto Estratégico	Indicadores	Metas/cronograma				
		2024	2025	2026	2027	2028
<b>Projeto 1.1:</b> Aumentar o número de alunos	Aumento do nº de aluno (meta=30 em 2028)	-	5	0	5	0
<b>Projeto 1.2:</b> Aumentar produtos técnicos de alto impacto	(%) Nº de PTT alto impacto/Total de PTT no ano	-	10%	20%	25%	>25%
	(%) defesa com PTT/Total de defesas no ano	-	10%	30%	50%	100%



## Perspectiva Sociedade

**Objetivo Estratégico 2:** Promover interação entre pesquisadores da área acadêmica e de empresas para obtenção de produtos com impacto para a sociedade

**Resultados esperados:** Inserção de pesquisadores das diversas áreas do atendimento oncológico; Produtos das dissertações tem resultado de aplicabilidade direta para a sociedade; Rotina de orientação e capacitação de pacientes e profissionais; Egressos desempenhando posição de liderança no mercado, baseado nas experiências no programa

Título do Projeto Estratégico	Indicadores	Metas/cronograma				
		2024	2025	2026	2027	2028
<b>Projeto 2.1:</b> Desenvolver produtos com aplicabilidade direta para a sociedade	Número de produtos desenvolvidos	1	1	1	1	1
	Número de cursos treinamentos e impostos de capacitação profissional	1	1	1	1	1
<b>Projeto 2.2:</b> Acompanhar a participação de egressos na posição de liderança no mercado profissional	Nº de egressos em posição de liderança	-	1	1	1	1

## Perspectiva Sociedade

**Objetivo Estratégico 3:** Promover parcerias e convênios com faculdades e institutos da Unicamp, outras universidades e empresas

**Resultados esperados:** Convênio com empresas para desenvolvimento de produtos com interesse científico e de mercado; Convênios com universidades e centros estrangeiros para dupla titulação e cooperação em projetos; Projetos de cooperação entre pesquisadores do programa e outras instituições nacionais e internacionais

Título do Projeto Estratégico	Indicadores	Metas/cronograma				
		2024	2025	2026	2027	2028
<b>Projeto 3.1:</b> Firmar convênios com universidades, centros ou empresas	Número de convênios (nacionais, estrangeiros, empresas)	-	1	2	2	3
<b>Projeto 3.2:</b> Cooperar em pesquisa com outras universidades nacionais e internacionais	Nº de projetos de pesquisa	-	1	2	2	3

## Perspectiva Processo

**Objetivo Estratégico 4:** Aprimorar o currículo visando a modernização e adequação das necessidades acadêmicas e do mercado

**Resultados esperados:** Disciplinas cooperativas entre instituições; Disciplinas práticas e teóricas que possibilitem o desenvolvimento de pensamento crítico

Título do Projeto Estratégico	Indicadores	Metas/cronograma				
		2024	2025	2026	2027	2028
<b>Projeto 4.1:</b> Oferecer disciplinas cooperativas entre instituições nacionais e internacionais	Nº de disciplinas oferecidas no ano	0	1	1	2	2

## Perspectiva Gestão

**Objetivo Estratégico 5:** Ampliar a infraestrutura e o apoio às atividades do programa

**Resultados esperados:** Disponibilidade de recursos e bolsas auxílio para todos os alunos do programa; Equipe de suporte para orientadores e alunos sobre financiamento público-privado, produção científica e técnicas do funcionamento do programa; Escritório institucional para publicidade e divulgação científica; prédio com toda infraestrutura para os profissionais atuarem com pacientes da oncologia

Título do Projeto Estratégico	Indicadores	Metas/cronograma				
		2024	2025	2026	2027	2028
<b>Projeto 5.1:</b> Construir prédio de Oncologia	Etapas da construção	Atualizar projeto existente	Projeto arquitetônico	Prospecção de recursos	Construção	Construção
<b>Projeto 5.2:</b> Criar equipe de suporte para orientadores e alunos sobre o financiamento público-privado, produções científicas e técnicas do funcionamento do programa	-	-	Criar equipe	-	-	-
<b>Projeto 5.3:</b> Disponibilizar recursos e bolsa auxílio para todos os seus alunos	(%) nº alunos com bolsa/total de alunos	0	10%	20%	50%	100%

## Referências

---

1. Imprensa FCM – publicações: Apresentado plano de trabalho para o planejamento estratégico da Comissão de Pós-Graduação (2023-2026). Campinas, 17/02/2023. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/imprensa/publicacoes/view/apresentado-plano-de-trabalho-para-o-planejamento-estrategico-da-comissao-de-pos-graduacao--2023-2026-/15095> . Acesso em junho 2024;
2. Avaliação Quadrienal CAPES 2021 PPG em Oncologia, publicada em 2/9/2022. Disponível em <https://sucupira-legado.capes.gov.br/sucupira/public/consultas/avaliacao/viewPreenchimentoFicha.jsf?idFicha=14521&popup=true> Acesso em junho 2024;
3. CAPES. Relatório Seminário de Meio Termo Medicina I – 9 e 10 de outubro de 2023. Disponível em <https://www.gov.br/capes/pt-br/acesso-a-informacao/acoes-e-programas/avaliacao/sobre-a-avaliacao/areas-avaliacao/sobre-as-areas-de-avaliacao/colégio-de-ciencias-da-vida/ciencias-da-saude/Medicina I Relatorio SMT 2023 15.pdf> Acesso em setembro 2024;
4. CAPES. Ficha de Avaliação Quadriênio 2017-2020 Programas Profissionais Medicina I. Orientações e Qualificação dos Produtos Tecnológicos. (Qualis Tecnológico - Área de Medicina I). Documento interno, Brasília, 2020. Anexo critérios de avaliação dos produtos tecnológicos. Disponível em [https://www.gov.br/capes/pt-br/centrais-de-conteudo/documentos/avaliacao/Anexo\\_01\\_med1\\_02\\_10.pdf](https://www.gov.br/capes/pt-br/centrais-de-conteudo/documentos/avaliacao/Anexo_01_med1_02_10.pdf) Acesso em setembro 2024;
5. Unicamp – Avaliação Institucional 2014-2018 (AI): Relatório Final AI Unicamp. Disponível em [https://www.cgu.unicamp.br/wp-content/uploads/sites/14/2020/09/cgu\\_relatorio\\_20142018\\_avaliacao-institucional.pdf](https://www.cgu.unicamp.br/wp-content/uploads/sites/14/2020/09/cgu_relatorio_20142018_avaliacao-institucional.pdf). Acesso em junho 2024;
6. Unicamp FCM - Avaliação Institucional 2014-2018 (AI): AI FCM – Pós-Graduação Saúde Coletiva. Disponível, com senha de acesso em <https://www.siarh.unicamp.br/ai/MenuAvaliacoesInternas.jsf> . Acesso em junho 2024;
7. FCM - Programa de Gestão FCM 2022-2026. Disponível em [https://www.fcm.unicamp.br/imprensa/storage/uploads/Programa%20de%20Gest%C3%A3o%20Coy%20e%20Erich\\_2022-2026\\_1653420877.pdf](https://www.fcm.unicamp.br/imprensa/storage/uploads/Programa%20de%20Gest%C3%A3o%20Coy%20e%20Erich_2022-2026_1653420877.pdf)) Acesso em junho 2024;
8. Unicamp - Planejamento Estratégico Unicamp 2021-2025. Disponível em [https://geplanes.unicamp.br/wp-content/uploads/sites/31/2024/01/Planes-21-25\\_Dez24-incluido-revisao-indicadores-1.pdf](https://geplanes.unicamp.br/wp-content/uploads/sites/31/2024/01/Planes-21-25_Dez24-incluido-revisao-indicadores-1.pdf) Acesso em junho 2024;

9. FCM – Planejamento Estratégico FCM 2016-2020 – revisão 2019-2022. Disponível em <http://www.fcm.unicamp.br/fcm/planes> . Acesso em junho 2024;
10. Weisbord, M e Janoff, S. Future Search - Getting the Whole System in the Room for Vision, Commitment, and Action. Berrett-Koehler Publishers, 2010;
11. Weisbord, M e Janoff, S. Future Search: an action guide to finding common ground in organizations and communities. Berrett-Koehler Publishers, 2000;
12. Matus, C. Política, planejamento e governo. Brasília, IPEA, volumes I e II, 1993;
13. Kaplan, R S. & Norton, DP. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard. 6ª ed. Rio de Janeiro: Campus, 1997;
14. Imprensa Unicamp – Planejamento Estratégico: método com diferencial de alta participação e compartilhamento foi utilizado no Planes DGRH. Campinas, 25/06/2014. Disponível em <https://www.dgrh.unicamp.br/noticias/planejamento-estrategico-3/> Acesso em junho 2024;
15. Imprensa FCM – FCM elabora planejamento estratégico para os próximos cinco anos. Campinas, 03/02/2016. Disponível em <http://www.fcm.unicamp.br/fcm/noticias/2016/fcm-elabora-planejamento-estrategico-para-os-proximos-cinco-anos>. Acesso em junho 2024;
16. Imprensa FCM – Cepre da FCM elabora Planejamento Estratégico 2016-2020. Campinas, 16/02/2016. Disponível em <http://www.fcm.unicamp.br/fcm/noticias/2016/ceppe-da-fcm-elabora-planejamento-estrategico-2016-2020>. Acesso em junho 2024;
17. Imprensa FCM – Biblioteca da FCM elabora planejamento estratégico para os próximos cinco anos. Campinas, 15/08/2016. Disponível em <http://www.fcm.unicamp.br/fcm/relacoes-publicas/saladeimprensa/biblioteca-da-fcm-elabora-planejamento-estrategico-para-os-proximos-cinco-anos>. Acesso em junho 2024;
18. Imprensa FCM – Biblioteca da FCM Revisão Planejamento Estratégico para o período 2020-2024. Campinas, 16/12/2019. Disponível em [Biblioteca da FCM revisa planejamento estratégico para o período 2020-2024 | Faculdade de Ciências Médicas \(unicamp.br\)](http://www.fcm.unicamp.br/fcm/biblioteca-da-fcm-revisa-planejamento-estrategico-para-o-periodo-2020-2024). Acesso em junho 2024;
19. FCM – Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Tocoginecologia 2023-2026. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/adm/sites/default/files/2023-10/planes-ppg-toco-fcm-unicamp-2023-2026.pdf>. Acesso em junho 2024;

20. Imprensa FCM - Pós-Graduação em Farmacologia define planejamento estratégico para o triênio 2023-2026. Campinas, 30/11/2023. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/imprensa/publicacoes/view/pos-graduacao-em-farmacologia-define-planejamento-estrategico-para-o-trienio-2023-2026/15630>. Acesso em junho 2024;
21. FCM – Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Farmacologia 2023-2026. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/adm/sites/default/files/2023-11/PLANES-PPG-FARMACO-FCM-UNICAMP-%202023-2026.pdf> . Acesso em junho 2024;
22. Imprensa FCM - Palestra inaugura atividades de planejamento estratégico quadrienal de programas de pós em Saúde Coletiva. Campinas, 08/08/2023. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/imprensa/publicacoes/view/palestra-inaugura-atividades-de-planejamento-estrategico-quadrienal-de-programas-de-pos-em-saude-coletiva/15392> . Acesso em junho 2024;
23. FCM – Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Saúde Coletiva 2023-2026. Disponível em [https://www.fcm.unicamp.br/adm/sites/default/files/2024-06/PLANES-PPG-SC\\_P%20academico%202023-2026.pdf](https://www.fcm.unicamp.br/adm/sites/default/files/2024-06/PLANES-PPG-SC_P%20academico%202023-2026.pdf). Acesso em junho 2024;
24. FCM – Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Saúde Coletiva: Políticas e Gestão em Saúde 2023-2026. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/adm/sites/default/files/2024-06/LANES-PPG-SC-PGS-FCM-UNICAMP-2023-2026.pdf> . Acesso em junho 2024;
25. Imprensa FCM - Iniciadas as atividades de planejamento estratégico quadrienal do Programa de Pós-graduação em Ciência Aplicada à Qualificação Médica. Campinas, 14/11/2023. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/imprensa/publicacoes/view/iniciadas-as-atividades-de-planejamento-estrategico-quadrienal-do-programa-de-pos-graduacao-em-ciencia-aplicada-a-qualificacao-medica/15598> Acesso em junho 2024;
26. FCM – Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Ciência Aplicada à Qualificação Médica 2024-2027. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/adm/sites/default/files/2025-03/Relato%CC%81rio%20Final%20-%20PLANES-PPG-CAQM%202024-2027%20%281%29.pdf> . Acesso em junho 2024;
27. Imprensa FCM - Programa de Pós-graduação em Saúde, Interdisciplinaridade e Reabilitação da FCM elabora seu planejamento estratégico 2024-2027. Campinas, 11/03/2024. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/imprensa/publicacoes/view/programa-de-pos-graduacao-em-saude--interdisciplinaridade-e-reabilitacao-da-fcm-elabora-seu-planejamento-estrategico-2024-2027/15765> . Acesso em junho 2024;

28. FCM - Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Saúde, Interdisciplinaridade e Reabilitação 2024-2027. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/adm/sites/default/files/2024-10/Relat%C3%B3rio%20PLANES-PPG-SIR-2024-2027.pdf> . Acesso em dezembro 2024;
29. Imprensa FCM - Planes das pós-graduações em Ciências Médicas e Fisiopatologia Médica recebem coordenadores das áreas de Medicina I e II da Capes. Campinas, 25/04/2024. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/imprensa/publicacoes/view/planes-das-pos-graduacoes-em-ciencias-medicas-e-fisiopatologia-medica-recebem-coordenadores-das-areas-de-medicina-i-e-ii-da-capes/15794> . Acesso em junho 2024;
30. FCM – Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Ciências Médicas 2024-2027. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/adm/sites/default/files/2024-08/Relat%C3%B3rio%20PLANES-PPG-CMED%202024-2027%20-%20Ci%C3%Aancias%20M%C3%A9dicas.pdf> Acesso em junho 2024;
31. FCM – Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Fisiopatologia 2024-2027. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/adm/planes/planejamento-estrategico-da-coordenadoria-de-pos-graduacao> Acesso em junho 2024;
32. Imprensa FCM - Programa de Pós-graduação em Ciências da Cirurgia FCM comemora 35 anos e planeja próximo quadriênio. Campinas, 04/04/2024. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/imprensa/publicacoes/view/programa-de-pos-graduacao-em-ciencias-da-cirurgia-da-fcm-comemora-35-anos-e-planeja-proximo-quadriennio/15805> . Acesso em junho de 2024;
33. FCM – Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Ciências da Cirurgia 2025-2028. Disponível em [UNICAMP FCM - Faculdade de Ciências Médicas](#) . Acesso em junho 2024;
34. Imprensa FCM - Programas de Pós-graduação em Clínica Médica, em Oncologia e em Hemoterapia e Hematologia iniciam planejamento estratégico 2024-2028. Campinas, 22/07/2024. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/imprensa/publicacoes/view/programas-de-pos-graduacao-em-clinica-medica--em-oncologia-e-em-hemoterapia-e-hematologia-iniciam-planejamento-estrategico-2024-2028/15974> Acesso em setembro 2024;
35. FCM - Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Clínica Médica 2024-2028. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/adm/sites/default/files/2025-03/Relat%C3%B3rio%20Planes%20PPG%20%20CI%C3%ADnica%20M%C3%A9dica%202024-2028.pdf> Acesso em dezembro 2024;

36. FCM - Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Hemoterapia e Hematologia 2024-2028. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/adm/sites/default/files/2025-01/Relat%C3%B3rio%20Planes%20PPG%20Hemo%20%202024-2028.pdf> Acesso em dezembro 2024;
37. Imprensa FCM - Programa de Pós-graduação em Gerontologia da FCM realiza atividades de elaboração do planejamento estratégico 2024-2028. Campinas, 19/08/2024. Disponível em - <https://www.fcm.unicamp.br/imprensa/publicacoes/view/programa-de-pos-graduacao-em-gerontologia-da-fcm-realiza-atividades-de-elaboracao-do-planejamento-estrategico-2024-2028/16014> . Acesso em agosto 2024;
38. FCM - Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Gerontologia 2024-2028. Disponível em <https://www.fcm.unicamp.br/adm/sites/default/files/2025-03/Relato%CC%81rio%20Planes%20PPG%20%20Gerontologia%20%202024-2028%20.pdf> Acesso em dezembro 2024;
39. FCM, 2024. Pós-Graduação - Mestrado Profissional em Oncologia. Disponível em: <https://www.fcm.unicamp.br/posgraduacao/oncologia>. Acesso em junho 2024;
40. Imprensa INOVA UNICAMP. Aparelho desenvolvido na Unicamp pode ajudar no tratamento de câncer de pulmão e síndrome pós-COVID-19. Campinas, 04/08/2021. Disponível em <https://www.inova.unicamp.br/2021/08/aparelho-desenvolvido-na-unicamp-pode-ajudar-no-tratamento-de-cancer-de-pulmao-e-sindrome-pos-covid-19/> . Acesso em junho 2024.

## Equipe Técnica

---

### Orientação Metodológica



*Eneida Rached Campos*  
(eneidarc@unicamp.br)  
Processos e Projetos  
Diretoria FCM Unicamp

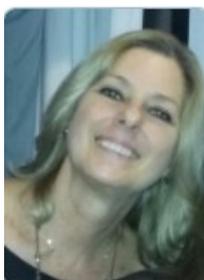
### Apoio Institucional



Maria José Ramalheira Guardado  
Coordenadora Técnica da Unidade  
Diretoria FCM Unicamp  
(atufcm@unicamp.br)



Yuri Graham Vaciloto Ferreira de Lima  
Assistente Técnico  
Coordenadoria de Pós-Graduação  
FCM Unicamp  
(cpgfcm@unicamp.br)



Maria Cristina Lourençoni  
Secretaria do PPG-Oncologia  
([mponco@unicamp.br](mailto:mponco@unicamp.br))



Andréa Ruas  
Mestre de Cerimônias  
(aruas@unicamp.br)



Matheus Pires Vieira  
Fotografia e  
Secretario do PPG-  
Clínica Médica  
([pgclmed@unicamp.br](mailto:pgclmed@unicamp.br))

**Para mais informações:** Fones: (19) 3521-9087 e-mail: [mponco@unicamp.br](mailto:mponco@unicamp.br) site: [www.fcm.unicamp.br](http://www.fcm.unicamp.br)